



PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL **2025**



Marzo, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

Rector Dr. Leonardo Lomelí Vanegas • **Secretaria General** Dra. Patricia Dolores Dávila Aranda • **Abogado General** Mtro. Hugo Alejandro Concha Cantú • **Secretario Administrativo** Mtro. Tomás Humberto Rubio Pérez • **Secretaria de Desarrollo Institucional** Dra. Diana Tamara Martínez Ruiz • **Secretario de Prevención y Apoyo a la Movilidad y Seguridad Universitaria** Lic. Raúl Arcenio Aguilar Tamayo • **Secretario de Servicio y Atención a la Comunidad Universitaria** M.I. Fernando Macedo Chagolla • **Coordinadora de la Investigación Científica** Dra. María Soledad Funes Argüello • **Coordinador de Humanidades** Dr. Miguel Armando López Leyva • **Coordinadora de Difusión Cultural** Dra. Rosa Beltrán Álvarez • **Coordinadora para la Igualdad de Género** Dra. Norma Blazquez Graf • **Coordinador de Planeación, Evaluación y Simplificación de la Gestión Institucional** Lic. Enrique del Val Blanco.

CRÉDITO DE LAS FOTOGRAFÍAS

Estadio Olímpico Universitario. Universidad Nacional Autónoma de México. (2025). Todos los derechos reservados
• **Torre de Rectoría.** Milton Martínez / Secretaría de Cultura de la Ciudad de México. (2021). CC BY 2.0. <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=99401202> • **Pabellón de la Biodiversidad.** Dirección General de Comunicación Social / Universidad Nacional Autónoma de México. (2025). Todos los derechos reservados.

ÍNDICE

Presentación	1
A. Proyectos del Eje 1. Universidad incluyente y al servicio de la nación	3
B. Proyectos del Eje 2. Impulso a la carrera académica	5
C. Proyectos del Eje 3. Fortalecimiento y renovación de la docencia	6
D. Proyectos del Eje 4. Consolidación y apoyo a la investigación	7
E. Proyectos del Eje 5. Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica	8
F. Proyectos del Eje 6. Vinculación nacional e internacional	9
G. Proyectos del Eje 7. Administración y gestión institucional	9

Presentación

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 6º del Reglamento de Planeación de la Universidad Nacional Autónoma de México, se presenta el Programa de Trabajo Anual 2025 (PTA 2025).

Con base en las líneas programáticas del Plan de Desarrollo Institucional para el periodo 2023-2027, este Programa de Trabajo Anual comprende un conjunto de proyectos específicos que fortalecerán las funciones desempeñadas por diversas dependencias de la Administración Central de la Universidad a lo largo de 2025.

El programa contempla 63 iniciativas, algunas con alcance nacional, como la atención a personas migrantes. Además, se prioriza el fortalecimiento de servicios dirigidos a la comunidad universitaria como la difusión de los repositorios universitarios y acciones que apoyan la creación y formación artística en los niveles del bachillerato y licenciatura.

Se incorporan también temas transversales como la propuesta para reglamentar la sostenibilidad en el quehacer universitario y acciones dirigidas a institucionalizar la igualdad de género en diversas áreas y espacios de la Universidad. Asimismo, se impulsa la formación y profesionalización del personal y la vinculación entre campus y entidades académicas a nivel nacional, incluyendo Ciudad Universitaria, Facultades de Estudios Superiores y Escuelas Nacionales de Estudios Superiores.

Entre los proyectos se identifican acciones específicas en materia de fortalecimiento y renovación de la docencia, apoyos a la investigación, mejoras a la gestión de trámites escolares y la renovación de espacios y equipamiento de las instalaciones universitarias.

El Programa de Trabajo Anual 2025 se inscribe en las directrices institucionales de la gestión 2023-2027 de la Universidad, de este modo los proyectos se agrupan conforme a los Ejes rectores del Plan de Desarrollo Institucional vigente: 1) Universidad incluyente y al servicio de la nación; 2) Impulso a la carrera académica; 3) Fortalecimiento y renovación de la docencia; 4) Consolidación y apoyo a la investigación; 5) Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica; 6) Vinculación nacional e internacional, y 7) Administración y gestión institucional.

A. Proyectos del Eje 1. Universidad incluyente y al servicio de la nación

	Proyecto	Indicador de resultado
1.	Iniciativas universitarias en apoyo a personas migrantes.	Porcentaje de avance en la implementación de iniciativas universitarias en apoyo a personas migrantes.
2.	Propuesta para el Reglamento de Sostenibilidad.	Porcentaje de avance en la integración del proyecto de Reglamento de Sostenibilidad.
3.	"Vocabularios controlados" dirigidos al desarrollo de un esquema de encabezamientos de materia con perspectiva de género.	Porcentaje de avance en la actualización de encabezamientos de materia con perspectiva de género.
4.	Integración de inteligencia artificial generativa (IAG) en la catalogación temática TESIUNAM.	Porcentaje de avance en la implementación de un Chatbot en la catalogación temática de TESIUNAM.
5.	Interconexión de SERIUNAM con las bases de datos CLASE y PERIÓDICA.	Porcentaje de avance en la interconexión del Catálogo SERIUNAM con las bases de datos CLASE y PERIÓDICA.
6.	Difusión de las actividades de los repositorios de la Universidad.	Porcentaje de avance en la difusión de los repositorios.
7.	Actualización del Centro de Datos de la Dirección General de Repositorios Universitarios.	Porcentaje de avance en la actualización del Centro de Datos de la Dirección General de Repositorios Universitarios.
8.	Prevención de la violencia de género en el Subsistema de Difusión Cultural.	Porcentaje de actividades de promoción de una cultura de igualdad y respeto a los derechos humanos.

9.	Institucionalización de la igualdad de género en la Oficina de la Abogacía General (OAG).	Porcentaje de actividades realizadas en materia de género en fechas relevantes.
10.	Capacitación a Personas Orientadoras Comunitarias.	Porcentaje de entidades y dependencias universitarias con Personas Orientadoras Comunitarias capacitadas.
11.	Vinculación institucional entre funcionarios y autoridades de bachillerato.	Porcentaje de reportes ejecutivos de las reuniones realizadas entre el cuerpo directivo del bachillerato con funcionarios de CU.
12.	Seminarios de actualización para funcionarios universitarios.	Porcentaje de sesiones de capacitación realizadas.
13.	Informes para apoyar la designación de los titulares en facultades y escuelas.	Porcentaje de informes finales entregados.
14.	Vinculación institucional entre funcionarios y autoridades de CU.	Porcentaje de reportes ejecutivos de las reuniones realizadas entre funcionarios de facultades y escuelas con autoridades de CU.
15.	Vinculación institucional entre funcionarios y autoridades de ENES y FES.	Porcentaje de reportes ejecutivos de las reuniones realizadas entre autoridades de ENES y FES con funcionarios de CU.
16.	Estrategia Integral de comunicación interna de los Consejos Académicos de Área (CAAS).	Porcentaje de visitas a la página web y uso de la Intranet realizadas.
17.	Rúbrica para la evaluación de la productividad académica en el área de las Artes.	Porcentaje de actividades realizadas para elaborar la rúbrica de evaluación del PRIDE.

18. Seminario permanente de las Ciencias Sociales.	Porcentaje de las sesiones del Seminario Permanente de las Ciencias Sociales realizadas.
19. Agenda Social, cápsulas académicas para las ciencias sociales.	Porcentaje de cápsulas compartidas en YouTube y en la página electrónica del Consejo Académico del Área de las Ciencias Sociales.
20. Seguimiento a la encuesta de servicios de la UNAM en licenciatura.	Porcentaje de carpetas elaboradas.
21. Firma de actas con FEU para la Terminación de Estudios Técnicos Especializados de Bachillerato.	Porcentaje de avance en la implementación del sistema de firma de actas con FEU para la Terminación de Estudios Técnicos Especializados de Bachillerato.

B. Proyectos del Eje 2. Impulso a la carrera académica

	Proyecto	Indicador de resultado
1.	Rediseño del banco de horas.	Porcentaje de avance en el rediseño del banco de horas.
2.	Nuevo sistema de gestión electrónica para programas de la Dirección de Formación Académica (DFA).	Porcentaje de avance en la implementación del nuevo sistema de gestión de programas.

C. Proyectos del Eje 3. Fortalecimiento y renovación de la docencia

Proyecto	Indicador de resultado
1. Propuesta de creación de la Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Oaxaca.	Porcentaje de avance en la elaboración de la propuesta para la creación de la Escuela Nacional de Estudios Superiores, Unidad Oaxaca.
2. Diplomado en gestión y visualización de datos con herramientas de Google Cloud, modalidad híbrida.	Porcentaje de avance en el diseño del Diplomado en gestión y visualización de datos con herramientas de Google Cloud.
3. Diplomado en estrategias de marketing digital con herramientas de IA, modalidad en línea.	Porcentaje de avance en la actualización del Diplomado en estrategias de marketing digital.
4. Escritorios virtuales y remotos para alumnos.	Porcentaje de avance en la instalación del Servicio de Escritorios Virtuales Remotos para alumnos de primer ingreso de dos planteles del CCH.
5. Red de Cineclubes Bachillerato UNAM.	Porcentaje de cineclubes instalados en planteles de bachillerato.
6. Opciones de titulación y eficiencia terminal de escuelas y facultades.	Porcentaje de avance en la propuesta de mejora de las modalidades de titulación.
7. Diseño de una aplicación del Programa de Estímulos al Personal Académico de Medio Tiempo (PEDPACMeT).	Porcentaje de avance en el diseño del sistema del PEDPACMeT.
8. Diseño de modalidad de actualización docente mediante cursos breves.	Porcentaje de avance en el diseño de la nueva modalidad de actualización docente.
9. Tercer Encuentro de la Comisión Especial de Lenguas.	Porcentaje de participantes en el Tercer Encuentro de la Comisión Especial de Lenguas.

D. Proyectos del Eje 4. Consolidación y apoyo a la investigación

Proyecto	Indicador de resultado
1. Herramienta informática basada en inteligencia artificial generativa (IAG) para la catalogación e indización de documentos científicos.	Porcentaje de avance en el desarrollo de la herramienta informática basada en inteligencia artificial generativa (IAG).
2. Identidad Digital para la producción académica.	Porcentaje de avance en la indexación de la producción académica, mediante la Membresía ORCID.
3. 80 Años del Consejo Técnico de Humanidades y su Coordinación.	Porcentaje de avance en la realización de los productos de difusión para conmemorar los 80 años del CTH y su Coordinación.
4. Diseño de una modalidad de proyectos de investigación en el Programa de Apoyo a Proyectos de Investigación e Innovación Tecnológica (PAPIIT), dirigida al personal académico con nombramiento de Técnico Académico.	Porcentaje de avance en el diseño de la propuesta.
5. Programa Universitario de Creación e Investigación Artística.	Porcentaje de actividades académicas realizadas.

E. Proyectos del Eje 5. Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica

	Proyecto	Indicador de resultado
1.	Estudios de públicos de Teatro UNAM y de prácticas culturales del bachillerato.	Porcentaje de avance de los estudios de públicos de teatro y prácticas culturales del bachillerato.
2.	Herramientas electrónicas para la difusión de la oferta cultural.	Porcentaje de avance de actividades difundidas y/o transmitidas en medios electrónicos.
3.	Danza, contenidos literarios, artes visuales y disciplinas afines para estudiantes universitarios.	Porcentaje de avance en la realización de actividades con participación de estudiantes universitarios.
4.	Campaña de difusión de figuras destacadas en el ámbito artístico y cultural.	Porcentaje de avance de las actividades para reconocer, rememorar y revalorizar a creadores y pensadores universitarios.
5.	Cruces temáticos entre el arte y temas de actualidad.	Porcentaje de avance en las actividades realizadas con cruces temáticos entre el arte y temas de actualidad.
6.	Nuevas publicaciones editoriales impresas, electrónicas y en línea.	Porcentaje de avance en la publicación de títulos impresos, electrónicos y en línea.
7.	Creación y formación artística para estudiantes.	Porcentaje de avance en la realización de actividades de creación y formación artística.
8.	Talleres y conversatorios con una representación equitativa de género entre ponentes.	Porcentaje de realización de conservatorios y talleres.
9.	Comunicación externa del Consejo Académico del Área de las Humanidades y de las Artes (CAAHYA).	Porcentaje de visitas a las redes sociales y reproducciones en los canales.

10.	Seminario Permanente de Humanidades, Artes y Diseño.	Porcentaje de actividades académicas realizadas.
-----	---	--

F. Proyectos del Eje 6. Vinculación nacional e internacional

	Proyecto	Indicador de resultado
1.	Fortalecimiento de la internacionalización institucional como política institucional.	Porcentaje de avance en la integración de la propuesta de política integral de internacionalización.
2.	Lectura para adultos mayores. Yo leo, yo cuento: entre libros y recuerdos.	Porcentaje de avance en la creación del espacio de lectura para personas adultas mayores Yo leo, yo cuento: entre libros y recuerdos.
3.	Conmemoración del 40 aniversario del Programa de Vinculación con los Egresados de la UNAM.	Porcentaje de actividades conmemorativas realizadas.

G. Proyectos del Eje 7. Administración y gestión institucional

	Proyecto	Indicador de resultado
1.	Sitio web "DGBSDI Transparente".	Porcentaje de avance en el desarrollo del sitio web "DGBSDI Transparente".
2.	Optimización de los sistemas del SIBIUNAM y la DGBSDI.	Porcentaje de avance en la optimización de sistemas software de la DGBSDI.
3.	Control Automatizado de Bienes Inventariables DGBSDI-UNAM.	Porcentaje de avance en la puesta en operación del Sistema de Control Automatizado de Bienes Inventariables de la DGBSDI.

4. Verificación de lineamientos y criterios en materia laboral de asuntos tramitados ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje y Tribunal Laboral Federal de Asuntos Individuales.	Porcentaje de avance en la verificación de asuntos conforme a los lineamientos y criterios en materia laboral.
5. Verificación de los lineamientos, criterios y términos establecidos en los Contratos Colectivos universitarios.	Porcentaje de avance en la verificación de asuntos laborales.
6. Manual para la Integración del Expediente para la Presentación de Denuncias por el Delito de Falsificación y Uso de Documento Falso.	Porcentaje de avance en la elaboración del manual.
7. Rediseño de página web de la Dirección General de Estudios de Legislación Universitaria.	Porcentaje de avance en el rediseño de la página web de la DGELU.
8. Integración de documentos de egreso del alumnado en el sistema Expediente Electrónico (EXPELE).	Porcentaje de avance en la modificación del Sistema EXPELE.
9. Micrositio para la comunicación directa entre la Secretaría General y las facultades y escuelas.	Porcentaje de avance en el desarrollo del micrositio.
10. Sistema Universitario de Inscripciones en facultades y escuelas.	Porcentaje de actividades realizadas para la implementación de un Sistema Universitario de Inscripción en facultades y escuelas.

11. Renovación de espacios en bachillerato (primera etapa).	Porcentaje de espacios renovados.
12. Renovación de espacios en facultades y escuelas (primera etapa).	Porcentaje de obras realizadas.
13. Renovación de equipamiento de escuelas y facultades (primera etapa).	Porcentaje de renovaciones realizadas.
