



# PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL **2026**



Marzo, 2026

475+  
UNIVERSIDAD  
de  
1551 MÉXICO 2026

## UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

**Rector** Dr. Leonardo Lomelí Vanegas • **Secretaria General** Dra. Patricia Dolores Dávila Aranda • **Abogado General** Mtro. Hugo Alejandro Concha Cantú • **Secretario Administrativo** Mtro. Tomás Humberto Rubio Pérez • **Secretaria de Desarrollo Institucional** Dra. Diana Tamara Martínez Ruiz • **Secretario de Prevención y Apoyo a la Movilidad y Seguridad Universitaria** Dr. Manuel Palma Rangel • **Secretario de Servicio y Atención a la Comunidad Universitaria** M.I. Fernando Macedo Chagolla • **Coordinadora de la Investigación Científica** Dra. María Soledad Funes Argüello • **Coordinador de Humanidades** Dr. Miguel Armando López Leyva • **Coordinadora de Difusión Cultural** Dra. Rosa Beltrán Álvarez • **Coordinadora para la Igualdad de Género** Dra. Norma Blazquez Graf • **Director General de Comunicación Social** Lic. Héctor Mauricio López Velázquez • **Coordinador de Planeación, Evaluación y Simplificación de la Gestión Institucional** Lic. Enrique del Val Blanco.

### CRÉDITO DE LAS FOTOGRAFÍAS

Mural *Representación histórica de la cultura*, Juan O’Gorman (1952-1956), Biblioteca Central • Mural *La vida, la muerte, el mestizaje y los cuatro elementos*, Francisco Eppens Helguera (1954), Facultad de Medicina • Mural *El pueblo a la universidad, la universidad al pueblo*, David Alfaro Siqueiros (1952-1956), Torre de Rectoría.

D.R. © Universidad Nacional Autónoma de México (2026).

## **ÍNDICE**

**Presentación 1**

**A. Proyectos del eje 1. Universidad incluyente y al servicio de la nación 3**

**B. Proyectos del eje 2. Impulso a la carrera académica 7**

**C. Proyectos del eje 3. Fortalecimiento y renovación de la docencia 8**

**D. Proyectos del eje 4. Consolidación y apoyo a la investigación 10**

**E. Proyectos del eje 5. Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica 11**

**F. Proyectos del eje 6. Vinculación nacional e internacional 12**

**G. Proyectos del eje 7. Administración y gestión institucional 13**



## **Presentación**

El Programa de Trabajo Anual 2026 de la Universidad Nacional Autónoma de México, comprende 89 proyectos orientados al desarrollo y fortalecimiento de las funciones sustantivas de la institución. Estas iniciativas reflejan el compromiso universitario con el bienestar estudiantil, la igualdad de género, la innovación en la práctica docente y la calidad de sus programas educativos, así como con el fomento de nuevas vocaciones científicas y la vinculación del quehacer universitario con las necesidades del país.

Dentro de este conjunto de proyectos, destacan acciones enfocadas en la promoción de la inclusión y la igualdad de género en el nivel medio superior, con una perspectiva centrada en las adolescencias y juventudes. Asimismo, se desarrolla un programa de capacitación en autocuidado dirigido al personal docente y administrativo de primer contacto, el cual contempla la identificación de riesgos, la provisión de primeros auxilios psicológicos y la canalización oportuna, contribuyendo así a la construcción de entornos escolares más seguros, respetuosos e incluyentes.

En materia de fortalecimiento de la calidad educativa, se impulsa la acreditación de carreras y planes de estudio, así como la elaboración de diagnósticos sobre la eficiencia terminal y la regularidad académica en el nivel licenciatura. De igual manera, se desarrolla y actualiza la oferta de educación continua en áreas estratégicas y emergentes, orientada al fortalecimiento de competencias clave.

Adicionalmente, se promueve el interés por la ciencia mediante iniciativas dirigidas a estudiantes de distintos niveles educativos, al tiempo que se difunden las capacidades de los laboratorios universitarios para ampliar la oferta de servicios especializados. En el ámbito cultural, se fomenta la participación de la comunidad universitaria en espacios institucionales y, a través de medios digitales, se acerca la producción humanística y artística de la Universidad a públicos más amplios.

Los proyectos del Programa Anual 2026 se presentan en el marco de los ejes rectores del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027: 1) Universidad incluyente y al servicio de la nación; 2) Impulso a la carrera académica; 3) Fortalecimiento y renovación de la docencia; 4) Consolidación y apoyo a la investigación; 5) Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica; 6) Vinculación nacional e internacional, y 7) Administración y gestión institucional.

## A. Proyectos del eje 1. Universidad incluyente y al servicio de la nación

Nombre del proyecto	Indicador de resultado
1. <b>Aula viva para la ética ambiental y la promoción de la conservación del ecosistema nativo de Ciudad Universitaria, Pedregal de San Ángel.</b>	Porcentaje de alumnos de biología beneficiados por las prácticas de campo.
2. <b>Semillero de científicas en el Instituto de Ciencias Físicas.</b>	Porcentaje de alumnas que concluyen las mentorías.
3. <b>Consolidación del Programa Permanente de Capacitación a Personas Orientadoras Comunitarias (POC), promotoras comunitarias de la igualdad, la no discriminación y prevención de las violencias por razones de género.</b>	Porcentaje de entidades y dependencias universitarias con Personas Orientadoras Comunitarias capacitadas.
4. <b>Diseño de un programa en materia de derechos sexuales y reproductivos, educación sexual integral, y salud sexual y reproductiva.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración del programa integral en materia de derechos y educación sexual y reproductiva.
5. <b>Formación de mentorías feministas para la iniciación científica.</b>	Porcentaje de mentoras/es feministas formadas/os en iniciación científica.
6. <b>Programa institucional de igualdad de género para bachillerato con enfoque de adolescencias y juventudes.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración del Programa institucional de igualdad de género para bachillerato UNAM.
7. <b>Guía de derechos del alumnado en el procedimiento disciplinario (actualización 2026).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la actualización de la Guía de derechos del alumnado.
8. <b>Orgullo México-Tienda UNAM.</b>	Tasa de variación del número de proveedores bajo el sello Orgullo México de la UNAM.
9. <b>Acceso integral a revistas y artículos para la comunidad universitaria a través del Catálogo SERIUNAM.</b>	Porcentaje de registros bibliográficos vinculados.

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>10. Actualización de encabezamientos de contenido de recursos documentales con el uso de vocabularios controlados con perspectiva de género.</b>	Porcentaje de encabezamientos de materia actualizados con perspectiva de género.
<b>11. Desarrollo de sistemas para procesos administrativos y de servicios en el Sistema Bibliotecario de la UNAM (SIBIUNAM) y la Dirección General de Bibliotecas y Servicios Digitales de Información (DGBDI).</b>	Porcentaje de sistemas desarrollados.
<b>12. Digitalización de acervos del Sistema Bibliotecario de la UNAM (SIBIUNAM).</b>	Porcentaje de avance en el número de imágenes digitalizadas.
<b>13. Integración de Inteligencia Artificial Generativa en la Catalogación Temática de TESIUNAM.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para implementación del agente de inteligencia artificial en la catalogación temática de TESIUNAM.
<b>14. Modernización del Sistema Integral de Gestión Bibliotecaria de la base central TESIUNAM.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la migración de la información y actualización del sistema.
<b>15. Plan de Gestión de Conjuntos de Datos de Investigación.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración del plan de gestión de conjuntos de datos de investigación.
<b>16. Programa Universitario de Evaluación de la Eficiencia Energética y Sistemas Fotovoltaicos Integrales.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la puesta en operación del programa.
<b>17. Repositorio Universitario de Estudios Migratorios de la Secretaría de Desarrollo Institucional.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la implementación del Repositorio Universitario de Estudios Migratorios.
<b>18. Sistema de Información Ambiental para la Sustentabilidad Universitaria (SIASU).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el diseño del Sistema de Información Ambiental para la Sustentabilidad Universitaria.

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>19. Adecuación del marco normativo de los planes de estudio con el fin de impulsar el reconocimiento de la modalidad mixta y de la formación continua dentro de la oferta académica universitaria.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para elaborar la propuesta de ajustes al marco normativo para integrar la modalidad mixta y acreditar la formación continua en estudios universitarios.
<b>20. Agenda Social, cápsulas académicas.</b>	Porcentaje de cápsulas disponibles en el canal de YouTube del Consejo Académico del Área de las Ciencias Sociales.
<b>21. Ayuda a aspirantes del nivel bachillerato y licenciatura UNAM (examen de admisión en línea).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la creación del sitio web Ayuda Aspirante.
<b>22. Diseño y coordinación de seminarios de actualización a funcionarios universitarios (directores y secretarios generales) 2026.</b>	Porcentaje de seminarios realizados.
<b>23. Encuentro Universitario de las Ciencias Sociales 2026.</b>	Porcentaje de eventos académicos realizados.
<b>24. Informes para apoyar la designación de los titulares en facultades y escuelas.</b>	Porcentaje de informes entregados.
<b>25. Primeros auxilios para heridas socioemocionales del estudiantado del bachillerato. Intervención piloto.</b>	Porcentaje de estudiantes que asistieron a alguno de los tres microtalleres organizados por el Consejo Académico del Bachillerato (CAB).
<b>26. Propuesta de una rúbrica para la evaluación de la productividad académica en el área de artes.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración de criterios de evaluación en el área de artes.
<b>27. Seguimiento a las acciones correctivas de la Encuesta de Servicios en Licenciatura.</b>	Porcentaje de carpetas digitales en línea con acciones implementadas.
<b>28. Seguimiento al trabajo de las entidades con respecto a la integración de las comisiones dictaminadoras y evaluadoras del PRIDE.</b>	Porcentaje de comisiones evaluadoras o dictaminadoras cuya integración ha sido actualizada.

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
29. <b>Seminario Permanente de las Ciencias Sociales 2026.</b>	Porcentaje de sesiones del seminario realizadas.
30. <b>Vinculación Institucional entre funcionarios y autoridades de CU.</b>	Porcentaje de acuerdos realizados.
31. <b>Vinculación institucional entre la Administración Central y las autoridades del Bachillerato.</b>	Porcentaje de asesorías proporcionadas al cuerpo directivo del Bachillerato e Iniciación Universitaria.
32. <b>Diagnóstico Participativo y Cartografía Emocional para la Seguridad con Perspectiva Comunitaria en Entidades Académicas UNAM (DIPACES 2026).</b>	Porcentaje de entidades académicas con diagnóstico participativo.
33. <b>Implementación del Núcleo de Atención de Incidentes y Contacto (NAIC) y Línea Única de Atención 24/7 para la Seguridad Universitaria.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la operación del NAIC.
34. <b>Diagnóstico de capacidad instalada y acciones de salud mental en entidades universitarias.</b>	Porcentaje de entidades con diagnóstico institucional de capacidad instalada y acciones de salud mental.
35. <b>Repositorio digital universitario para la atención de salud mental.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para contar con el sistema digital.
36. <b>Programa de capacitación en identificación de casos, recursos de autocuidado, primeros auxilios psicológicos, detección de riesgos, atención y canalización, para personal docente y administrativo de primer contacto.</b>	Porcentaje de cursos impartidos.

## **B. Proyectos del eje 2. Impulso a la carrera académica**

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>1. Diseño de una aplicación del Programa de Estímulos a la Productividad y al Rendimiento del Personal Académico de Asignatura (PEPASIG).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el diseño del sistema para la operación del PEPASIG.
<b>2. Nuevo sistema PASPA implementado en la gestión electrónica de la DGAPA.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el inicio de la operación de los nuevos sistemas de los programas PASPA.
<b>3. Implementación del nuevo proceso que simplifica el análisis de banco de horas.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la implementación del nuevo proceso para el análisis del banco de horas.
<b>4. Implementación de la modalidad de actualización docente mediante cursos cortos.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la implementación de la modalidad de actualización docente mediante cursos cortos.
<b>5. Prospección de un Transformador Generativo de Preentrenamiento (GPT) en materia de formación docente.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la prospección de un GPT en materia de formación docente.

### C. Proyectos del eje 3. Fortalecimiento y renovación de la docencia

Nombre del proyecto	Indicador de resultado
1. <b>Diplomado Vivir del arte y la cultura: estrategias de profesionalización y sostenibilidad.</b>	Porcentaje de actividades formativas del Diplomado vivir del arte y la cultura realizadas.
2. <b>Formación estética integral en el bachillerato universitario.</b>	Porcentaje de funciones realizadas para estudiantes del bachillerato universitario.
3. <b>Promoción de experiencias creativas entre los estudiantes del bachillerato universitario.</b>	Porcentaje de actividades creativas realizadas.
4. <b>Actualización del Diplomado de Administración de infraestructuras de cómputo de alto rendimiento.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el rediseño del diplomado.
5. <b>Diagnóstico del uso de materiales para el primero y segundo semestres del CCH, disponibles en forma remota.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para integrar el diagnóstico de uso de materiales.
6. <b>Diplomado en Inteligencia Artificial y Ciencia de datos para negocios.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el rediseño del diplomado en IA y Ciencia de Datos.
7. <b>Diseño de un panel de control del Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Académico de Tiempo Completo (PRIDE).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el diseño del panel de control del PRIDE.
8. <b>Diseño del evento Día de la Titulación Universitaria.</b>	Porcentaje de entidades académicas que participan en la integración de la propuesta Día de la titulación.
9. <b>Programa Anual de acreditación de carreras y planes de estudios (etapa 1).</b>	Porcentaje de diagnósticos sobre la situación que guardan las acreditaciones y planes de estudios en las FES y ENES elaborados.
10. <b>Programa Anual de eficiencia terminal y regularidad académica en los estudios de licenciatura (etapa 1).</b>	Porcentaje de Diagnósticos sobre la regularidad académica y la eficiencia terminal en la FES y ENES realizados.

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>11. Programa Anual de incremento de la matrícula estudiantil en las ENES (etapa 1).</b>	Porcentaje de nuevas carreras implantadas.
<b>12. Propuesta para la participación del personal académico en los programas PAPIME e INFOCAB en la evaluación del PRIDE (D).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración de la propuesta.
<b>13. Red de aprendizaje permanente con egresados y académicos jubilados que los vincule con propuestas de educación continua.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para establecer la red de aprendizaje.
<b>14. Seguimiento a las acciones para la mejora de resultados de la Encuesta de Opinión de Servicios en el Bachillerato.</b>	Porcentaje de carpetas digitales integradas.
<b>15. Seguimiento al trabajo de las entidades con respecto a la evaluación y modificaciones de planes y programas de estudio.</b>	Porcentaje de diagnósticos sobre planes de estudio (de las entidades que conforman el CAAHyA) elaborados.

#### **D. Proyectos del eje 4. Consolidación y apoyo a la investigación**

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>1. Promoción de las matemáticas en la educación primaria, secundaria y media superior en los municipios del estado de Michoacán.</b>	Porcentaje de eventos lúdicos dirigidos a estudiantes de primaria, secundaria y bachillerato realizados.
<b>2. Campaña de adopción y normalización de perfiles personales de identidad académica institucional.</b>	Porcentaje de actividades de la campaña de adopción de perfiles personales de identidad académica institucional realizadas.
<b>3. Visualización del geo-impacto territorial de las publicaciones científicas latinoamericanas a partir de sus descriptores geográficos.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para contar con la visualización interactiva en web de los descriptores geográficos de publicaciones académicas.
<b>4. Informe: historia y prácticas relevantes de vinculación de los Programas Universitarios de la Coordinación de Humanidades.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para contar con el informe.

## **E. Proyectos del eje 5. Ampliación de la difusión cultural y la extensión académica**

	<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
1.	<b>Colaboraciones entre entidades universitarias para promover el pensamiento crítico y emprendedor de los estudiantes.</b>	Porcentaje de actividades realizadas en colaboración con entidades universitarias.
2.	<b>Espacios expositivos institucionales para estudiantes universitarios.</b>	Porcentaje de actividades desarrolladas por y para estudiantes universitarios.
3.	<b>Optimización tecnológica de la plataforma Puntos CulturaUNAM.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la optimización de la Plataforma Puntos CulturaUNAM.
4.	<b>Participación activa de estudiantes en encuentros artísticos.</b>	Porcentaje de encuentros artísticos realizados con participación de la comunidad estudiantil.
5.	<b>Tejiendo redes de conocimiento a través de testimonios editoriales de proyectos artísticos y culturales.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la producción y difusión editorial de obras testimoniales.
6.	<b>Voces Universitarias. Campaña de difusión del legado de figuras en el campo artístico y cultural.</b>	Porcentaje de actividades de difusión del legado de figuras en el campo artístico y cultural realizadas.
7.	<b>Creación de un catálogo digital para propiciar vocaciones científicas en el nivel de bachillerato.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para crear y poner en funcionamiento el catálogo digital.
8.	<b>Programa de comunicación de las geociencias para comunidades originarias de México.</b>	Porcentaje de fascículos traducidos a lenguas originarias y publicados.
9.	<b>Visibilizar las capacidades de los laboratorios nacionales en la plataforma LABUNAM.</b>	Porcentaje de sitios web de laboratorios nacionales creados.
10.	<b>Revista Digital de Divulgación de las Humanidades y de las Artes.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración de la revista digital.

## **F. Proyectos del eje 6. Vinculación nacional e internacional**

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>1. Red UNAM de Creadores de Contenidos Digitales.</b>	Porcentaje de creadores digitales activos de la Red que publican contenido de actividades institucionales.
<b>2. Propuesta de una nueva estructura de la Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales (CRAI).</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la integración de la propuesta de estructura organizacional.
<b>3. Las Humanidades y las Artes en las sedes de la UNAM en el extranjero.</b>	Porcentaje de cápsulas de difusión publicadas en redes sociales del Consejo.
<b>4. Modelo integral de calidad del Aprendizaje Colaborativo Internacional en Línea (COIL por sus siglas en inglés) en programas de educación a distancia, digital, mixta y/o en línea.</b>	Porcentaje de fases de implementación del Modelo integral de calidad COIL en programas de educación a distancia, digital, mixta y/o en línea completadas y entregadas.
<b>5. Sistema piloto de encuestas especializadas para la comunidad de egresados.</b>	Porcentaje de encuestas especializadas diseñadas, aplicadas y analizadas.
<b>6. Vinculación para la inserción profesional.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el Desarrollo de la Red laboral.

## **G. Proyectos del eje 7. Administración y gestión institucional**

	<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
1.	<b>Catálogo Institucional para la Consulta de Exenciones del Impuesto Predial de los Inmuebles de la UNAM en la Ciudad de México.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración del Catálogo Institucional de Consulta de Exenciones del Impuesto predial.
2.	<b>Manual para la Integración del Expediente para la Presentación de Denuncias por el Delito de Falsificación y Uso de Documento Falso.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la elaboración del Manual.
3.	<b>Consolidación del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) del laboratorio de control de calidad.</b>	Porcentaje de procesos del SGC del laboratorio de calidad con evidencia documentada de operación y seguimiento durante 2026.
4.	<b>Creación del sitio web "Expediente Electrónico de las personas titulares de las secretarías administrativas, jefaturas de unidad administrativa y oficinas homólogas.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para la creación del sitio web.
5.	<b>Módulo de captura de estímulos académicos (DGAPA).</b>	Porcentaje de procesos de estímulos académicos automatizados.
6.	<b>Oficina de Correspondencia de la Secretaría Administrativa.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el desarrollo del canal de comunicación.
7.	<b>Rehabilitación del invernadero Faustino Miranda. Primera etapa.</b>	Porcentaje de avance de obra.
8.	<b>Sistema de Consulta de Arrendamientos Digital UNAM (SICAD).</b>	Porcentaje de contratos de arrendamiento registrados y disponibles en el sistema.
9.	<b>Desarrollo de un nuevo Sistema de Información y Datos del SIBIUNAM.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el diseño del Sistema.

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Indicador de resultado</b>
<b>10. Creación de los subsistemas unicarrera y multicarrera con miras a la creación del Sistema Universitario de Inscripción.</b>	Porcentaje de subsistemas de inscripción creados e implementados.
<b>11. Creación de un panel de control de la Secretaría General.</b>	Porcentaje de actividades realizadas para el desarrollo y puesta en operación del panel de control de la SG.
<b>12. Habilitación del microsítio de comunicación directa entre la Secretaría General y las Facultades y Escuelas.</b>	Porcentaje de secciones del microsítio completadas.
<b>13. Supervisión de los Programas de Equipamiento y de la etapa 3 del Programa de Dignificación de Espacios en el Bachillerato.</b>	Porcentaje de reportes de seguimiento de los programas de dignificación de espacios y equipamiento del bachillerato elaborados.